



PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



**UNIVERSIDAD DE CARTAGENA
INSTITUTO INTERNACIONAL DE ESTUDIOS DEL CARIBE**

**DOCUMENTO LINEA DE BASE
(VERSIÓN PRELIMINAR)**

Rector	Germán Sierra Anaya
Director	Alfonso Múnera Cavadía
Coordinador Técnico	Amaranto Daniels Puello
Asesor Activos Sociales	Daniel Menco Rivera
Asesor Activos Económicos	Jennifer Jiménez García
Asesor Gobernabilidad	Manuel Peralta Mattos

Centro, Plaza de la Merced, Claustro La Merced, 2º Piso.
Telefax: + (5) 6642257. Cartagena - Bolívar





CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN.....	3
2. ANTECEDENTES	4
3. MARCO CONCEPTUAL Y TEORICO	5
3.1 LINEA BASE	5
3.2 INDICADORES	7
3.2.1 ESTRUCTURA DEL INDICADOR.....	7
3.2.2 INDICADORES DE CONTEXTO.....	8
3. 2 3. INDICADORES DE LOGRO, DE EXITO O RESULTADO.	10
4. ESTRUCTURA DE LA LINEA DE BASE	12
4.1 INDICADORES ACTIVOS SOCIALES.....	12
4.2 INDICADORES ACTIVOS PRODUCTIVOS.....	17
3. INDICADORES DE GOBERNABILIDAD E INSTITUCIONALIDAD.	19

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Aspectos relevantes de un indicador	7
Tabla 2. Indicadores Activos Sociales	13
Tabla 3. Indicadores Activos Productivos.....	18
Tabla 4. Indicadores Activos de Gobernabilidad	19
Tabla 5. Porcentaje de enfrentamientos armados 2007	21
Tabla 6. Tasa de homicidios	21
Tabla 7. Secuestros período 2000-2006.....	22
Tabla 8. Accidentes por MAP.....	23
Tabla 9. Personas expulsadas según municipio de expulsión año 2007	23
Tabla 10. Indicadores Activos Productivos.....	24



PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



1. INTRODUCCIÓN

La región Montemariana localizada en los departamentos de Bolívar y Sucre e integrada por 15 entes territoriales¹, inicia desde el año 2008 las actividades para la realización del proyecto Tercer Laboratorio de Paz², en el marco del convenio suscrito entre la Comisión Europea y el Gobierno de Colombia, el pasado 1 de agosto de 2006.

El Laboratorio de Paz contempla en la región el desarrollo de acciones programas y proyectos, en áreas como la promoción de los Derechos Humanos, económicos, sociales y culturales; el fortalecimiento de la institucionalidad local y la gobernabilidad; y el impulso al desarrollo económico y social en una perspectiva de equidad, que le apunten a la Re-construcción de los Montes de Maria.

En el contexto reseñado, la Universidad de Cartagena-Instituto Internacional de Estudios del Caribe- y Acción Social, mediante la suscripción del convenio 388 /07, acuerdan el desarrollo del proyecto estratégico “Observatorio de cultura política, paz, convivencia y desarrollo de los montes de maría”, el cual se define como:

El Observatorio regional de cultura política, paz, convivencia y desarrollo de los Montes de Maria, debe “Constituirse en referente de información y análisis para las iniciativas, programas e instituciones que contribuyen a la paz y desarrollo de la Región. Asimismo lograr incidencia en la elaboración de políticas públicas, y la emisión de informes y publicaciones que aporten a la construcción de región en los Montes de María. En igual sentido el Observatorio Regional busca apoyar

¹ Municipios de Marialabaja, San Juan, El Guamo, San Jacinto, Carmen de Bolívar, Zambrano, Córdoba, San Onofre, Los Palmitos, Morroa, Chalán, Coloso, Ovejas, San Antonio de Palmito, Toluviéjo.

² El concepto de “Laboratorio de Paz” promovido por la CE surge de la existencia en Colombia de amplios movimientos de participación ciudadana a favor de la paz que en algunas regiones del País han llegado a transformarse en laboratorios sociales donde se exploran, con los instrumentos propios del Estado de Derecho, caminos de diálogo y convivencia, mecanismos pacíficos de resistencia y protección de la población civil frente a la situación de violencia interna generada por el conflicto con los grupos armados ilegales. Los tres objetivos principales de los Laboratorios de Paz son: (i) Apoyar en el terreno la implementación de acuerdos específicos entre las partes en conflicto; (ii) la construcción de zonas de convivencia pacífica entre sus habitantes mediante el fortalecimiento institucional local, y el apoyo a actores civiles que promocionen la paz; y (iii) el impulso al desarrollo económico y social, incluyendo en la medida de lo posible, la promoción del desarrollo alternativo.



PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



desde la perspectiva de la gestión del conocimiento, la promoción y respeto de los derechos humanos, sociales, económicos y culturales en el territorio; propiciando así un desarrollo equitativo y sostenible que posibilite la convivencia pacífica.

En cumplimiento de su responsabilidad y naturaleza, el Observatorio regional, considera pertinente conocer las características “in situ” de la región al momento de desplegar acciones el tercer laboratorio de paz, en sus diferentes componentes, a través del establecimiento de la Línea Base³, del tercer laboratorio de paz.

2. ANTECEDENTES

La región de los Montes de Maria- al igual que otras zonas del país -presenta una severa limitante para la ciudadanía y la gestión pública territorial- expresada en la carencia de un sistema de Información oportuno, consistente, recurrente y eficaz que genere información o datos que faciliten la toma de decisiones en la región. La situación reseñada se va a reflejar en la fragilidad técnica y limitada capacidad de gestión de los planes de desarrollo territoriales, así como la imposibilidad de incidir por parte de los actores regionales en la formulación de las políticas públicas orientadas a resolver la problemática territorial

La línea de base que pretendemos construir para medir las variables correspondientes a los tres ejes que integran la estrategia de intervención del laboratorio de Paz en los Montes de María, no tiene antecedentes en la historia económica y social del territorio⁴.

Se pretende avanzar en la medición de los cambios generados por la aplicación de recursos en las tres áreas: Activos Sociales, Gobernabilidad e Institucionalidad y Activos Económicos, en la perspectiva de facilitar a las organizaciones usuarias y a la población capacidades de actuación en las tres áreas mencionadas.

Dadas las condiciones socioeconómicas del territorio montemariano que reflejan una agudización de sus principales problemas en los últimos veinte años, tales como la violencia del conflicto armado, el incremento de la pobreza, la debilidad de las administraciones e instituciones territoriales; es ineludible avanzar hacia una

³ Esta Línea Base, es el desarrollo de la Actividad 2 del proyecto Observatorio “Creación, administración y actualización de base de datos y de la línea de base regional para cada uno de los ejes temáticos del Observatorio Regional “.

⁴ Es necesario precisar que la Fundación Montes de Maria con base en la experiencia de la Red PRODEPAZ decide iniciar la construcción del Sistema de Información Comunitario de los Montes de Maria SICMMA, con el objeto de suplir esa limitante y lograr una mayor certidumbre sobre la problemática territorial. El proceso comienza desde el año 2005 y se culmina en el año 2007, sin embargo durante el proceso se evidencian inconsistencias técnicas, la no cobertura total del territorio, y la no continuidad del mismo en el tiempo como limitantes del proceso adelantado.





PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



región en donde la ciudadanía logre expresarse en los diferentes escenarios y participe en la toma de decisiones que afectan su futuro. Como prerrequisito para ello es determinante que la población esté informada y asuma una cultura del uso de la información, como herramientas para ejercer la ciudadanía, y poder establecer los avances o retrocesos en estas áreas y tomar los correctivos del caso.

Luego entonces, la imperiosa necesidad de contar con esta línea de base- más allá de la ausencia de un sistema de información confiable en los Montes de María-, facilitará, entre otros aspectos al Observatorio regional: a) Que en los procesos de **planeación** se haga referencia al análisis situacional de la problemática montemariana, o de las actividades y proyectos a intervenir en los 15 municipios en los tres ejes del Laboratorio de Paz. b) Que posteriormente en la fase de **seguimiento** del Laboratorio de paz, se realice un registro de los procesos de sensibilización, formación y apropiación llevados a cabo, en donde se de cuenta de los progresos, los avances y el cumplimiento de metas intermedias alcanzadas. Lo anterior hace viable la **evaluación** y ajustes de manera permanente y continua durante el proceso de desarrollo de cada uno de los componentes del Laboratorio de Paz. En ésta fase se estiman resultados tanto sociales como económicos a nivel del área operativa, (las actividades y procedimientos utilizados), el área administrativa (la gestión y manejo de los procesos) y en área financiera (el uso adecuado de los recursos económicos disponibles).

3. MARCO CONCEPTUAL Y TEORICO

3.1 LINEA BASE

El Dane⁵, define la Línea Base “Como un conjunto de indicadores seleccionados para el seguimiento y la evaluación sistemáticos de políticas y programas. Los indicadores que la conforman se **clasifican en estructurales y coyunturales** y al mismo tiempo se ordenan, de acuerdo a su importancia relativa, en indicadores claves y secundarios.

Una línea de base también la podemos definir como un conjunto de datos que muestran el comportamiento de las variables, al inicio de alguna acción encaminada a modificar positivamente algunas problemáticas presentes en algún lugar concreto. Otra definición puede ser: El conjunto de datos que muestran una situación de partida de una problemática que queremos modificar. Dentro de los

⁵ Aspectos Metodológicos para la construcción de Línea Base de Indicadores. DANE 2004.





PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



objetivos de la línea base, siguiendo el citado documento del DANE⁶, se destaca entre otros:

a. Entregar información agregada, oportuna y confiable, que facilite a las entidades públicas, al sector privado y comunidades, alcanzar altos estándares de eficiencia en la gestión y en los procesos de toma de decisiones.

b. Facilitar la consolidación de una cultura de uso y aprovechamiento de la información, mediante el manejo permanente de indicadores seleccionados y de análisis de eficiencia comparativa en el seguimiento y la evaluación de las políticas públicas.

c. Facilitar el acceso del sector público, sector privado y comunidades del territorio a la información mediante instrumentos tecnológicos modernos.

En síntesis, la Línea Base, cumple con tres funciones importantes: a) En primer lugar, agrupa y pone a disposición de los actores y beneficiarios del tercer laboratorio de paz un conjunto de indicadores claves para la planeación y el seguimiento de la gestión, en sus diferentes ejes temáticos, en los proyectos estratégicos y en los proyectos cofinanciados a través de convocatorias públicas.

b) En segundo lugar, permite un enfoque de análisis por eficiencia comparativa, es decir una contrastación de los cambios de la región montemariana frente a una referencia temporal; o en su defecto una comparación de los cambios frente a estándares de objetivos o proyectos similares (Laboratorios de Paz I y II).

En otras palabras, la información de los indicadores de la línea base le ofrece tanto a la Unión Europea, como a Acción Social, a la Fundación Montes de María, a los entes territoriales; a los grupos sociales y a la Universidad de Cartagena, una visión amplia de las diferencias que existen en el ejercicio de los Derechos Humanos, económicos, sociales y culturales en la región, en la dinámica de los procesos de gobernabilidad e institucionalidad y en el desarrollo integral sostenible, frente a otras regiones del caribe colombiano y la nación.

c) En tercer lugar facilita la organización racional y la articulación de los sistemas de información que poseen las entidades territoriales, la Fundación Montes de María, el Departamento Nacional de Planeación y demás instituciones estatales con responsabilidad en la ejecución de políticas públicas en la región.

⁶ Aspectos Metodológicos para la construcción de Línea Base de Indicadores. DANE 2004.





3.2 INDICADORES

Los indicadores son criterios de medición que permiten valorar, analizar y evaluar el comportamiento de variables; es decir, las características, componentes, actores y elementos que constituyen el objetivo de planes, programas y proyectos, tanto operativos, como administrativos y financieros.

En la tabla siguiente se describen los aspectos más relevantes de un indicador.

Tabla 1. Aspectos relevantes de un indicador

Los indicadores no son datos.....son información	
Atributos de la información	
➤ Exactitud:	Presenta el fenómeno tal como es.
➤ Forma:	Numérica, gráfica, resumida, detallada.
➤ Frecuencia:	Periodicidad.
➤ Origen:	Dentro o fuera de la organización.
➤ Temporalidad:	Pasado, presente, futuro.
➤ Relevancia:	Importancia para una situación particular.
➤ Oportunidad:	Disponible y actualizada.
Los indicadores son un medio y no un fin	
Beltrán J. Jesús. Indicadores de Gestión. 3R Editores. Bogotá. 1998	

3.2.1 ESTRUCTURA DEL INDICADOR

Un indicador contiene los siguientes elementos:

Código: Número consecutivo que lo diferencia de otro indicador.

Nombre: Expresión verbal, precisa y concreta con la cual se personifica y singulariza el indicador.

Fuente: Origen de los datos que permiten calcular el indicador.

Forma: Es la manera de calcular o la expresión matemática del indicador.



PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



Periodicidad: Señala cada cuanto debe generarse el indicador.

Significado: Ubica al indicador un contexto más amplio a fin de establecer las implicaciones de su significado

Indicadores derivados: Son las especificidades con que puede calcularse el indicador dependiendo del nivel de refinamiento que tengan los datos en la fuente-

Ejemplo:

Código	00 00 02
Nombre	Porcentaje de población en cabecera
Fuente	Proyecciones de población por edades simples, según sexo y zona del DANE
Forma	$I = (Y/X)*100$ Y = Total poblacional en cabecera X = Total población del municipio
Periodicidad	Anual o quinquenal
Significado	Las condiciones geofísicas del medio generan diferenciación en la manera de afrontar la problemática asociada a los espacios urbanos y rurales. Adicionalmente, la concentración o no de los conglomerados sociales afecta significativamente la aplicación de los recursos para atender soluciones, pudiéndose establecer el impacto de su aplicación en términos de la población atendida o el destino de la asignación.
Índices derivados	Puede calcularse por edades simples y para el total del municipio o departamento

Para una mayor comprensión sobre la utilidad de los indicadores en su condición de ser la expresión de un sistema de información, es necesario precisar los diferentes tipos de indicadores y su funcionalidad en los procesos que demanda el tercer laboratorio de paz y el PDP:

3.2.2 INDICADORES DE CONTEXTO.

En este apartado se incluyen aspectos investigativos, evaluativos y de proyección antes de iniciarse el plan, programa o proyecto, tanto operativo como administrativo y financiero, e incluye un conjunto de **Indicadores de Contexto** clasificados así:





PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



- ◆ **Indicadores socioeconómicos macro o Indicadores Basales y Sectoriales**, que reflejen las características socioeconómicas referidas al espacio donde se adelanta el plan, programa o proyecto(en éste caso a la región montemariana) A través de los indicadores básicos se acopia información, la cual enmarca la situación al inicio de los programas y proyectos, facilitando hacer comparaciones una vez finalicen las acciones. La línea base es un instrumento clave de la planificación para la toma de decisiones no solamente al final sino también durante la ejecución de dichos planes, programas y proyectos, permitiendo observar la dinámica del contexto inicial encontrado; por lo tanto, los indicadores básicos reflejan realidades a dos niveles:
 - Como indicadores socioeconómicos macro de la región, por ejemplo: Índice de Desarrollo Humano.
 - Como indicadores sectoriales donde se inscriben el proyecto: por ejemplo: Tasa de escolaridad.
- ◆ **Indicadores de Acceso** o de demanda, los cuales establecen las características específicas y concretas de los usuarios o beneficiarios, del laboratorio de paz o el PDP.
Describen la población meta en términos de la demanda real y de sus opciones de acceder a los bienes y/o servicios que proveen los planes, en éste caso el laboratorio de paz y el PDP, y por ello sirven para medir el grado de accesibilidad de los usuarios, beneficiarios actuales o potenciales, a lo ofrecido por la institución, organización que lidera el proceso.

Los indicadores básicos y los de acceso conforman los indicadores de contexto que facilitan a quienes toman las decisiones (directivos, administradores, planificadores y veedores) la definición clara y rigurosa de los aspectos sociales, económicos o sectoriales que definen la situación antes o sin proyecto (evaluación ex ante), y sirven como referente para las evaluaciones posteriores; a la vez, proveen la información necesaria para caracterizar a los usuarios, demandantes o consumidores de los planes, programas y proyectos a adelantar.

En síntesis, los indicadores de planeación o de contexto, sean éstos de línea base o de acceso, permiten establecer al menos tres elementos fundamentales al laboratorio de paz:

- El contexto socioeconómico macro enfocado hacia la caracterización de la sociedad, y los diferentes grupos u organizaciones que se quiere atender con los ejes temáticos definidos en el convenio Acción Social y la Unión Europea.





PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



- El contexto sectorial (ya sea productivo, educativo o institucional) donde se inscriben el proyecto y los beneficiarios.
- Las características sociales, demográficas, culturales, económicas y políticas de los beneficiarios o demandantes.

Cuando se estén monitoreando y/o evaluando las acciones y metas intermedias, de programas y proyectos, a nivel de avances, productos, efectos e impactos, se estará operando la contrastación de los indicadores de planeación o de contexto como línea de base; los cuales se dinamizan y toman otros valores en consonancia (parcial o totalmente), al ejercicio de haber adelantado las actividades empresariales y/o institucionales.

3. 2 3. INDICADORES DE LOGRO, DE EXITO O RESULTADO.

Estos indicadores miden los productos, efectos e impactos, derivados de las actividades desarrolladas a partir de los insumos disponibles y de los procesos gestionados y pueden referirse a bienes producidos y/o a servicios prestados según la unidad administrativa y/o institucional donde se apliquen.

Se consideran de tres tipos: Indicadores de productos, indicadores de efectos e indicadores de impacto.

INDICADORES DE PRODUCTO. Reflejan los resultados concretos de las actividades desarrolladas a partir de insumos disponibles y de los procesos adelantados que contribuyen al cumplimiento de los propósitos establecidos en cada objetivo general y/o específico, así como en las funciones de cada empleado y de cada unidad administrativa. Bibliotecas dotadas, kilómetros de vías construidas, niños inmunizados, sistemas de control establecidos y ciudadanos participando, podrían ser ejemplo de indicadores de producto. En el caso del laboratorio de paz, los productos resultantes de la convocatoria realizada en el marco del componente geográfico, en donde actualmente se cofinancian 30 proyectos.

INDICADORES DE EFECTO. Son los resultados o logros que miden las contribuciones de los programas y proyectos, los cuales modifican las variables sectoriales, implicando que los usuarios o beneficiarios ya usan los productos, y esta utilización ha generado unos productos posteriores denominados efectos. Tasa de mortalidad infantil, morbilidad general, tasa de analfabetismo y tasa de escolaridad podrían ser ejemplos de indicadores de efectos, visto desde un punto de vista situacional. En el caso del tercer laboratorio de paz, los indicadores de efecto se soportan en los denominados “proyectos estratégicos”, que se llevan a





PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



cabo, tales como: Proyectos de cadenas productivas, construcción de activos sociales etc.

INDICADORES DE IMPACTO. Son los logros y contribuciones de planes, programas y proyectos al cumplimiento de la misión y objetivo superior de la instancia gubernamental en materia de desarrollo humano, calidad de vida y bienestar de la comunidad. El Índice de Desarrollo Humano podría ejemplarizar un indicador macro de impacto.

Muchos de los indicadores basales macro, construidos en la fase de formulación del tercer laboratorio de paz y el PDP, son los mismos que se utilizan como indicadores de impacto al momento de la evaluación ex post, los cuales se han dinamizado debido al programa o proyecto adelantado. De igual forma, los indicadores básicos, sectoriales, son los mismos indicadores de efecto, reflejando en la evaluación ex post resultados sectoriales precisos.

En ambos casos, tanto a nivel de indicadores de efecto e impacto, el sistema de indicadores se nutre de los de contexto, proyectados por la evaluación ex ante. Pero una vez terminadas las actividades y cronogramas, obviamente hay mayor conocimiento y validación con relación a los indicadores basales, dinamizados, validados y enriquecidos por la vida del proyecto, programa o plan, así como por los análisis de la evaluación tanto de avances y metas intermedias, como de resultados finales; convertidos ahora, muchos de ellos, en indicadores de efecto (los sectoriales) y de impacto (los socioeconómicos macro), vistos y entendidos desde la perspectiva de los éxitos, o logros derivados de los planes, programas y proyectos.

En síntesis para el Observatorio de Cultura Política, Paz, Convivencia y Desarrollo en los Montes de María, el conjunto de Indicadores a utilizar deberá posibilitar entre otros soportes los siguientes aspectos:

a) **Los indicadores han de tener perdurabilidad.** Han de ser perdurables en su temporalidad (incluso más allá de la duración del III Laboratorio de Paz) para que puedan ser utilizados para observar su evolución a lo largo del tiempo.

b) **Los indicadores deben tener viabilidad.** En otras palabras, el sistema de indicadores es posible obtenerlo de forma efectiva con los recursos (financieros, humanos, logísticos y tecnológicos) de que se dispone. El costo de su obtención es factible de asumir por los diferentes actores que participan en el proceso de generación.

c) **Los indicadores deben tener una visión holística y ser comprensivos** es decir, el conjunto de todo el sistema de indicadores nos ha de proveer de



PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



información integral sobre la evolución del territorio Montemariano, del Laboratorio de Paz, del PDP y de las políticas públicas allí desarrolladas.

4. ESTRUCTURA DE LA LINEA DE BASE

Dada la naturaleza y propósitos del laboratorio de paz y el PDP que adelantan Acción social, la Unión Europea, la Fundación Montes de Maria, los entes territoriales, las organizaciones sociales y la Universidad de Cartagena, es ineludible comentar sobre su trascendencia tanto para el Estado como para la ciudadanía montemariana.

En primer lugar, es pertinente establecer la correspondencia de los ejes temáticos del componente geográfico del tercer laboratorio de paz y el PDP, con el marco constitucional que define a Colombia, como un “Estado Social de Derecho”; lo cual supone que es un deber (imperativo) estatal adoptar medidas (léase Políticas Públicas) en orden a hacer efectivos la promoción, vigencia y protección de los Derechos Humanos en la región. Complementario con lo anterior, el ejercicio pleno de los Derechos Económicos, Sociales y Culturales, por parte de los montemarianos contribuye a legitimar tanto al Estado como a las instituciones responsables de la provisión de los DESC. En otras palabras, los DESC son bienes o servicios básicos para la Dignidad, la Autonomía y la Libertad de las personas y son precondiciones de la participación democrática.

En concordancia con lo anteriormente reseñado, es pertinente identificar como indicadores estructurales (que faciliten el seguimiento a los ejes temáticos del tercer laboratorio de paz), aquellos que cumplen la doble función de referenciar el ejercicio y comportamiento de los Derechos en el territorio, asociados a la apuesta del desarrollo productivo sostenible y equitativo, en el contexto de una institucionalidad soportada en una ciudadanía activa y en la reconstrucción del tejido social montemariano.

4.1 INDICADORES ACTIVOS SOCIALES

Los indicadores propuestos para la construcción de la línea de base sobre activos sociales se fundamentan en el enfoque de derechos humanos, que promueve el laboratorio de paz III, específicamente en el eje “Paz y Derechos Humanos”. El logro de la paz de la región, objetivo transversal del tercer laboratorio de paz y del Observatorio⁷, se construye a partir del respeto y la garantía del ejercicio de los

⁷ El Observatorio de Cultura Política, Paz, Convivencia y Desarrollo, debe “Constituirse en referente de información y análisis para las iniciativas, programas e instituciones que contribuyen a la paz y desarrollo de la Región.





PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



derechos humanos. En el preámbulo de la declaración universal de estos se dice que “el desconocimiento y el menosprecio de los derechos humanos han originado actos de barbarie ultrajantes para la conciencia de la humanidad”, situación que en la Región de los Montes de María viene ocurriendo con distintos grados de intensidad desde los años 80s

En consecuencia, es fundamental para el Observatorio disponer de un conjunto de indicadores que permitan obtener información sobre las dinámicas y procesos alrededor de la promoción, vigencia y protección de los Derechos Humanos-es de señalar que se incluyen los Derechos económicos, sociales y culturales- en los Montes de María.

Los derechos sobre los cuales se definieron los indicadores son:

- Derecho a la vida
- Derecho Internacional Humanitario
- Derecho a la dignidad humana y honra (prohibición de la tortura, tratos crueles e inhumanos)
- Derecho a la libertad personal.
- Derechos de reunión y asociación.
- Reparación a Víctimas de los grupos armados organizados al margen de la ley. Decreto 1290 de 2008.
- Restablecimiento de derechos población en situación de desplazamiento forzado.
- Desmovilización de miembros grupos armado ilegales
- Derecho a la participación política.
- Derechos de la mujer.
- Derechos de los niños y las niñas.
- Derecho a la Educación.
- Derecho a la Salud y el medio ambiente.

Tabla 2. Indicadores Activos Sociales

COD	NOMBRE DEL INDICADOR	INDICES DERIVADOS	PERIODICIDAD	FUENTE DE INFORMACIÓN
01-01	Número de enfrentamientos armados	-Por municipio	Trimestral	-Policía Nacional Fuerzas Militares (Ejercito Nacional de Colombia, Armada de la República de Colombia) -Vicepresidencia de la República





PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



01-02	Tasa de homicidios	-Por municipio -Edad -Género de la víctima.	Trimestral	-Medicina Legal -Vicepresidencia de la República
01-03	Accidentes por Minas Antipersonal (MAP) y Munición sin Explotar (MUSE)	-Por municipio -Civiles heridos por MAP y MUSE -Militares heridos por MAP y MUSE -Civiles muertos por MAP y MUSE -Militares muertos por MAP y MUSE -Edad -Género	Trimestral	-Vicepresidencia de la República (Observatorio de Minas Antipersonal) -Medicina Legal
01-04	Número de detenciones ilegales	-Por municipio -Genero -Edad	Trimestral	-Defensoría del pueblo -Fiscalía General de la Nación
01-05	Número de masacres	-Por municipio -Número de casos -Número de víctimas -Género -Edad	Trimestral	-Policía nacional
01-06	Número de personas secuestradas	-Por municipio -Genero -Edad	Trimestral	-Fiscalía General -Fondelibertad -País libre
01-07	Número de personas desplazadas	-Por municipio de llegada -Por municipio de salida -Género -Edad -Mujer cabeza de hogar -Perteneientes minorías étnicas	Mensual	Acción social
01-08	Número de desplazados beneficiarios de procesos de restablecimiento ⁸	-Edad -Género -Minorías étnicas -Vinculados al régimen subsidiado	Trimestral	-Acción social -Secretarias de salud -Secretarias de Educación

⁸ Los índices derivados están sujetos a la disponibilidad de información de Acción Social.





PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



		en salud -En edad escolar matriculados -Con atención humanitaria de emergencia recibida -Atención psicosocial recibida -Beneficiarios de proyectos productivos -Beneficiarios de programas de generación de ingresos -Beneficiarios de programa de reconversión sociolaboral -Beneficiarios de proyectos de vivienda -Restitución de tierras -Predios protegidos según decreto 2007/01		-INCODER de -Secretarías de Agricultura
01-09	Número de personas retornadas ⁹	-Por municipio -Género -Edad -Vinculados al régimen subsidiado en salud -En edad escolar matriculados -Atención psicosocial recibida -Beneficiarios de proyectos productivos, fomento a microempresa, planes de empleo.	Trimestral	-Acción social
01-10	Número de desmovilizados	-Género -Edad	Trimestral	Alto Comisionado para la

⁹ Ibidem





PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



	por municipio	-Proyectos de los que son beneficiarios		Reintegración
01-11	Número de víctimas reparadas ley 975-05	-Edad -Genero -Por municipio	Trimestral	Comisión Nacional de Reparación
01-12	Planes Integrales Únicos de Atención a la Población Desplazada elaborados y operando	-Por municipio	Trimestral	Alcaldías municipales
01-15	Comités municipales de derechos humanos constituidos y operando	-por municipio	Trimestral	Alcaldías municipales
01-18	Número de personas vinculadas al régimen subsidiado	-por municipio -Edad -Género	Trimestral	Secretarias de salud
01-19	Tasa de cobertura en educación	-Por municipio -Preescolar -Básica primaria -Básica secundaria	Trimestral	Secretarias de Educación
01-20	Tasa de deserción escolar	-Por municipio -Básica primaria -Básica secundaria	Trimestral	Secretaría de Educación
01-21	Tasa de repitencia	-Por municipio -Educación básica primaria -Educación básica secundaria	Trimestral	Secretaría de Educación
01-23	Porcentaje de bachilleres clasificados en niveles medio, alto, superior y muy superior en las pruebas de estado	-Por municipio -Edad -Género	Trimestral	ICFES
01-24	Tasa de analfabetismo	-Por municipio	Trimestral	DANE



PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



4.2 INDICADORES ACTIVOS PRODUCTIVOS

En los Montes de María se promueve, con la implementaci3n del laboratorio de paz III y el PDP, un proceso de Desarrollo Integral Sostenible, que le apunta a “dejar en marcha acuerdos, sistemas asociativos y alianzas estrat3gicas productivas que conduzcan al establecimiento de una base econ3mica regional y local, que comprometan al sector empresarial y a los productores rurales (grandes-medianos y pequeños) en el desarrollo de procesos exitosos y competitivos, que generen ingresos, ocupaci3n y oportunidades para la regi3n”.

Luego entonces los indicadores b3sicos que proponemos nos permiten monitorear los cambios que en materia productiva, cr3dito, asistencia t3cnica, costos de producci3n, ingresos, productividad entre otros, se dan durante el tercer Laboratorio de Paz. Adicionalmente, estos indicadores tiene la capacidad de mostrar los efectos e impactos en la calidad de vida de los habitantes montemarianos.

De otra parte, el Estado local y regional tendr3 informaci3n oportuna y confiable para aplicar la pol3tica p3blica en materia de desarrollo rural, aunando esfuerzos en la b3squeda de mejores niveles de desarrollo local. Ello facilitar3 orientar la inversi3n productiva en el territorio y avanzar hacia mejores niveles de competitividad regional, lo que se traducir3 en mayores beneficios econ3micos y sociales para la poblaci3n. Las Universidades regionales y Centros de investigaci3n independientes, tendr3n igualmente insumos valiosos para adelantar las investigaciones pertinentes al respecto.



PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



Tabla 3. Indicadores Activos Productivos

COD	NOMBRE DEL INDICADOR	INDICES DERIVADOS	PERIODICIDAD	FUENTE
02-01	Áreas cosechadas	-Áreas cosechadas por cultivo -Áreas cosechadas por Municipio -Áreas por cultivos permanentes -Áreas cosechadas por cultivos transitorios	Semestral	Secretarías departamentales de Agricultura
02-02	Áreas Sembradas	-Áreas sembradas por cultivo -Áreas sembradas por Municipio -Áreas sembradas por cultivos permanentes -Área sembradas por cultivos transitorios	Semestral	Secretarías de departamentales de Agricultura
02-03	Producción Física	-Producción por Municipio -Producción por cultivo permanentes -Producción por cultivo transitorios	Semestral	Secretarías de departamentales de Agricultura
02-04	Ingresos por ventas de productos agropecuarios	-Ingresos por Municipio -Ingresos por cultivo permanente -Ingreso por cultivo transitorio	Semestral	Secretarías de departamentales de Agricultura
02-05	Rendimientos Por Hectárea	-Rendimiento por municipio -Rendimiento por cultivos permanentes -Rendimiento por cultivos transitorios	Semestral	Secretarías de departamentales de Agricultura
02-06	Áreas sembradas en pastos	-Área sembrada por municipio. -Área pasto de corte -Área pasto de pradera tradicional	Semestral	Secretarías de departamentales de Agricultura
02-07	Ganadería	-Cabezas de ganado por Municipio -Cabezas de ganado lechero -Cabezas de ganado de levante -Cabezas de ganado por razas	Semestral	Secretarías de departamentales de Agricultura
02-08	Pesca en estanques	-Alevinos sembrados por municipio -Alevinos de cachama -Alevinos de tilapia roja -Alevinos de bocachico	Semestral	Secretarías de departamentales de Agricultura
02-09	Infraestructura en pesca	-Área construida por Municipio	Semestral	Secretarías de departamentales de Agricultura
02-10	Apicultura sostenible	-Colmenas por Municipio -Producción por municipio	Semestral	Secretarías de departamentales de Agricultura





PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



3. INDICADORES DE GOBERNABILIDAD E INSTITUCIONALIDAD.

Uno de los grandes propósitos y desafíos del tercer Laboratorio de Paz lo constituye, sin lugar a dudas, la necesidad de avanzar en el fortalecimiento de la gobernabilidad y capacidad de gestión institucional de los Montes de Maria.

De allí la obligatoriedad de monitorear el “Desempeño institucional”, el cual se refiere a la estructura y funcionamiento del municipio, la racionalidad de su organización, eficiencia, transparencia de sus actos administrativos y el relacionamiento con la ciudadanía.

En este sentido, se propugna por una ciudadanía efectiva, a partir de los avances en la democracia participativa y deliberativa, que se convierte en una riqueza social, generando un clima de concertación, consensos y legitimidad que refuerzan vigorosamente la gobernabilidad. Finalmente es interesante conocer la participación ciudadana en los procesos electorales, el rol de los partidos políticos en la región y el tipo de democracia que funciona en los Montes de Maria.

Tabla 4. Indicadores Activos de Gobernabilidad

COD	Nombre del indicador	Que Mide	Periodicidad	Fuentes de información
03-01	Nivel de información sobre la gestión pública.	Número de veces que se atendió al ciudadano y se le entregó prontamente la información solicitada. Derechos de Petición tramitados.	Trimestral	Secretaría general. Pag Web, Gaceta municipal
03-02	Rendición de cuentas.	Números de informes rendidos sobre la gestión publica	Anual	Alcaldía Municipal. Juntas municipales. Veedurías Ciudadanas
03-03	Participación ciudadana y exigibilidad de derechos	Número de acciones de tutela y acciones populares tramitadas en los municipios. Existencia de organizaciones que participan activamente en la construcción del municipio. Números de delegados por organizaciones en los consejos territoriales de planeación	Anual	Secretarías del interior
03-04	Derecho a la participación política	Porcentaje de la población en edad de votar que participa en elecciones locales, departamentales y nacionales	Anual	





PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



03-05	Eficacia administrativa	Grado de cumplimiento de las metas, programas y objetivos de los planes de desarrollo municipales	Anual	Secretarías de planeación, hacienda
03-06	Eficiencia administrativa	Grado de cumplimiento en la ejecución presupuestal	Anual	Alcaldía Secretaría Hacienda
03-07	Sostenibilidad Financiera y desempeño fiscal	-Grado de dependencia de los ingresos corrientes de la nación -Grado de cumplimiento del presupuesto municipal. -Capacidad de ahorro y endeudamiento. -Grado de cumplimiento con el marco fiscal de mediano plazo.		
03-08	Buenas practicas en la administración publica	La Existencia de políticas publicas sanas, transparentes y con buenas practicas	Anual	Alcaldías- control interno
03-09	Nivel de endeudamiento de los Municipios	Grado de capacidad del municipio para autofinanciar su desarrollo.. Grado de dependencia del SGP.	Anual	Secretaría de Hacienda
03-10	Capacidad técnica de los funcionarios públicos	Grado de formación del equipo de gobierno municipal	Anual	Escuela de administración Publica
03-11	Temporalidad del equipo de gobierno	Tiempo de permanencia del equipo en la dirección del municipio	Trimestral	Recursos Humanos

A manera de ejemplo mostramos los indicadores del eje de Activos Sociales, y de los Activos Productivos.



PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



INDICADORES ACTIVOS SOCIALES

Tabla 5. Porcentaje de enfrentamientos armados 2007

MUNICIPIOS	PORCENTAJE	NUMERO DE ENFRENTAMIENTOS
OVEJAS	31%	11
EL CARMEN DE BOLÍVAR	14%	5
SAN JUAN NEPOMUCENO	6%	2
SAN JACINTO	6%	2
SAN ONOFRE	9%	3
LOS PALMITOS	6%	2
EL GUAMO	9%	3
ZAMBRANO	6%	2
MARÍA LA BAJA	6%	2
TOLÚ VIEJO	0%	
COLOSO	3%	1
CÓRDOBA	3%	1

CHALÁN	0%	
PALMITO	3%	1
Total	100%	35

Fuente: Observatorio de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario de la Vicepresidencia de la República. Citado por OCHA

Tabla 6. Tasa de homicidios

MUNICIPIOS	2006	2007
OVEJAS	42	14
EL CARMEN DE BOLIVAR	55	97





PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



EL GUAMO	64	13
COLOSO	16	33
CHALAN	24	
SAN JACINTO	23	
MORROA	8	8
ZAMBRANO	9	27
CORDOBA	8	23
MARIALA BAJA	18	9
SAN JUAN NEPOMUCENO	12	43
LOS PALMITOS	10	26
PALMITO	17	
SAN ONOFRE	24	11
TOLUVIEJO	16	26
Fuente: Medicina Legal		

Tabla 7. Secuestros período 2000-2006

MUNICIPIOS	NUMERO DE CASOS	PORCENTAJE
OVEJAS	21	38%
EL CARMEN DE BOLIVAR	10	18%
SAN JACINTO	10	18%
SAN ONOFRE	8	15%
SAN JUAN NEPOMUCENO	6	11%



PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



TOTAL	55	100%
Fuente: Fondelibertad. Procesado: Observatorio del Programa Presidencial de Derechos Humanos y DIH, Vicepresidencia de la República		

Tabla 8. Accidentes por MAP

MUNICIPIOS	NUMERO DE ACCIDENTES	PORCENTAJE
EL CARMEN DE BOLÍVAR	5	29,41
SAN JACINTO	9	52,94
SAN JUAN NEPOMUCENO	2	11,76
OVEJAS	1	5,88
TOTAL	17	100,00

Tabla 9. Personas expulsadas según municipio de expulsión año 2007

MUNICIPIO	NUMERO DE PERSONAS	PORCENTAJE
CÓRDOBA	246	3,80
EL CARMEN DE BOLÍVAR	1464	22,59
EL GUAMO	71	1,10
MARÍA LA BAJA	887	13,69
SAN JACINTO	439	6,77
SAN JUAN NEPOMUCENO	352	5,43
ZAMBRANO	266	4,10
CHALÁN	81	1,25
COLOSO	170	2,62
LOS PALMITOS	270	4,17
MORROA	137	2,11
OVEJAS	597	9,21
PALMITO	12	0,19
SAN ONOFRE	936	14,44
TOLÚ VIEJO	553	8,53
TOTAL REGION	6481	100,00
Fuente: SIPOD. Acción Social		





PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



Tabla 10. Indicadores Activos Productivos

CULTIVO / MUNICIPIO	Producción Toneladas	Área (Has)		Rendimiento Ton/ Ha	Precios Pesos/Ton	Número de Productores	Rendimiento por cultivo
		Sembrada	Cosechada				
AGUACATE							
Chalán	650	30	26	25	450	643	
Ovejas	1.080	240	240	5	700	60	
El Carmen de Bolívar	51.600	4.500	4.300	12		643	
San Jacinto	10.800	660	600	18		300	
SUBTOTAL	64.130	5.430	5.166	15	575	1.646	11,8
AJI PICANTE							
Los Palmitos	525	37	35	15	1.050	87	
Ovejas	702	117	117	6	1.100	157	
San Jacinto	825	170	165	5			
SUBTOTAL	2.052	324	317	9	1.075	244	6,3
AJI DULCE							
Ovejas	264	30	30	8,8	1.500		
San Juan Nepomuceno	810	103	95	8,5			
María la Baja	1.200	150	150	8,0			
SUBTOTAL	2.274	283	275	8	1.500	-	8,0
AJONJOLI							
Colosó	8	14	14	0,6	1.800	62	
Los Plamitos	11	23	22	0,5	950	103	
Ovejas	38	50	50	0,8	1.200	208	
Toluviejo	17	30	30	0,6	1.800	45	
Córdoba	970	1.000	970	1,0	1.000	684	
El Carmen de Bolívar	504	420	420	1,2	1.000	370	
SUB-TOTALES	1.547	1.537	1.506	0,8	1.292	1.472	1,0
ALGODON							
Los Palmitos	978	611	611	1,6	1.500	160	
Morroa	27	15	15	1,8	1.500	10	
Ovejas	306	191	191	1,6	1.550	44	
Toluviejo	42	26	26	-	1.550	10	
Córdoba	735	500	490	2	-	45	
SUBTOTAL	2.088	1.343	1.333	1,63	1.525	269	1,6
ARROZ MECANIZADO							
Córdoba	5.363	825	825	13	1.500	2	
María la Baja	15.700	2.300	2.300	10	1.270	220	
SUBTOTAL	21.063	3.125	3.125	11,5	1.385	222	6,7
ARROZ SECA MANUAL							
Chalán	64	53	53	1	440	106	
Colosó	38	38	38	1	480	101	
San Antonio de Palmito	75	50	50	2	600	200	

Centro, Plaza de la Merced, Claustro La Merced, 2º Piso.
 Telefax: + (5) 6642257. Cartagena - Bolívar





PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



San Onofre	200	210	200	1	600	250	
Tolujiejo	30	30	30	1	470	45	
SUBTOTAL	407	381	371	1,14	518	702	1,1
BERENJENA							
Ovejas	90	16	15	6	700	48	
SUBTOTAL	90	16	15	6	700	48	5,6
CAÑA PANELERA							
San Antonio de Palmito	60	19	15	4	1000	15	
SUBTOTAL	60	19	15	4	1000	15	3,2
CACAO							
El Cármen de Bolívar		110					
San Jacinto		120					
SUBTOTAL		230					
COCO							
San Onofre	1275	315	250	5,1	450	120	
SUBTOTAL	1275	315	250	5,1	450	120	4,0
FRIJOL							
Chalán	6	5	5	1,8	950	6	
Los Palmitos	3,6	6	6	0,6	1200	24	
Ovejas	9	10	9	1	800	200	
San Onofre	54	70	68	0,8	1200	50	
Córdoba	102	97	90	2,2	0	65	
Zambrano	138	135	105	2,2	0	50	
SUBTOTAL	313	323	283	1,43	1037,5	395	1,0
GUAYABA DULCE							
San Juan Nepomuceno	126	14	14	9			
Morroa		5	0	0	0	4	-
SUBTOTAL	126	19	14	9	0	4	7
LIMON CRIOLLO							
Morroa	0	1				2	
Ovejas	5	2	2	2,5	650	50	
SUBTOTAL	5	3	2	2,5	650	52	1,7
MARACUYA							
San Onofre	100	33	25	4	1000	25	
SUBTOTAL	100	33	25	4	1000	25	3,0
MANGO							
Maria la Baja	600	100	100	6			
San Juan Nepomuceno	540	27	27	20	0	160	
SUBTOTAL	1140	127	127	26	0	160	9
MELON							
Los Palmitos	1065	220	213	5	0	?	
SUBTOTAL	1065	220	213	5	0	0	4,8
MAIZ AMARILLO TRADICIONAL							



PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



Chalán	958	482	482	4	800	304	
Colosó	1.485	885	885	3,4	785	229	
Los Palmitos	0	0	0	3	850	390	
Morroa	584	430	422	2,6	850	400	
Ovejas	4.399	3.082	2.933	2,6	960	408	
San Antonio de Palmito	310	350	350	1,8	700	330	
San Onofre	1.140	780	760	1,8	820	290	
Toluviejo	239	153	153	1,8	780	234	
Córdoba	292	212	170				
El Carmen de Bolívar	9313	5300	5300				
María la Baja	1950	1300	1300				
El Guamo	2674	2631	1783				
Zambrano	238	181	149				
San Jacinto	2925	4000	2100				
San Juan Nepomuceno	8970	4900	4680				
SUBTOTAL	35.478	24.686	21.467	2,3	818	2.585	1,4
MAIZ AMARILLO MECANIZADO							
Chalán	1.562	521	521	3	540	350	
Colosó	1.720	860	860	2	400	209	
Morroa	725	660	645	1,7	500	100	
Los Palmitos	974	611	605	1,8	480	323	
San Antonio de Palmito	500	200	200	2,5	450	200	
San Onofre	907	280	273	3,5	640	80	
Toluviejo	1.140	910	910	3,0	420	228	
María la Baja	10.605	3.030	3.030	4			
San Jacinto	1.375	810	810	1,7			
SUBTOTAL	19.508	7.882	7.854	23	3.430	1.490	2,5
NARANJA DULCE							
Morroa	-	2				3	
Ovejas	100	25	20	5	350	55	
San Onofre	25	7	5	5	210	20	
San Juan Nepomuceno	600	60	60	10			
SUBTOTAL	725	94	85	20	560	78	7,7
ÑAME							
El Carmen de Bolívar	33.600	2.800	2.800	12	-	?	
María la Baja	960	80	80	12	-	100	
El Guamo	1.800	600	600	3	-	?	
San Jacinto	30.000	2.500	2.500	12	-	1.650	
San Juan Nepomuceno	32.000	4.000	4.000	8	-	4.500	
SUBTOTAL	98.360	9.980	9.980	9,4	-	6.250	9,9
PATILLA							
Toluviejo	736	76	76	16	-	?	
SUBTOTAL	736	76	76	16	-	-	9,7
PLATANO							



PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



Chalán	336	44	19	6	350	187	
Colosó	232	29	29	8	600	107	
Los Palmitos	225	49	45	5	250	142	
Ovejas	400	120	80	5	280	133	
San Antonio de Palmito	160	45	40	4	250	100	
San Onofre	1.680	220	210	8	630	350	
María la Baja	6.400	800	800	8	-	450	
SUBTOTAL	9.433	1.307	1.223	6,2	393	1.469	7,2
PALMA ACEITERA							
María la Baja	42.000	3.500	3.500	12	-	500	
SUBTOTAL	42.000	3.500	3.500	12	-	500	12,0
SORGO							
TODOS LOS MUNICIPIOS	0	0	0	0	0	0	
SUBTOTAL	0	0	0	0	0	0	
YUCA COMESTIBLE							
Chalán	3.544	311	311				
Colosó	1.110	165	20				
Los Palmitos	9.280	1.163	1.160				
Morroa	3.700	560	560				
Ovejas	23.115	2.163	2.045				
San Onofre	7.800	780	780				
Toluviejo	5.000	550	500				
Córdoba	250	25	25	10	-	?	
El Carmen de Bolívar	46.200	3.850	3.850	12	-	?	
María La Baja	4.800	400	400	12	-	203	
El Guamo	5.850	1.050	550	19	-	720	
Zambrano	320	40	40	8	-	?	
San Jacinto	39.240	3.250	3.250	12	-	1.460	
San Juan Nepomuceno	27.000	3.000	3.000	9	-	3.200	
SUBTOTAL	177.209	17.307	16.491	82	-	5.583	10,2
YUCA INDUSTRIAL							
Los Palmitos	2.520	140	140	18	120	124	
Morroa	1.375	55	55	25	120	100	
San Antonio de Palmito	10.600	530	530	20	120	600	
San Onofre	1.250	50	50	25	100	20	
Toluviejo	1.870	85	85	22	110	10	
SUBTOTAL	17.615	860	860	22	114	854	20,5
TABACO NEGRO							
Chalán	175	75	70	2,5	1850	300	
Colosó	501	170	167	3	1770	545	
Los Palmitos	98	65	65	1,5	1800	235	
Ovejas	946	480	430	2,2	1800	1410	
Toluviejo	39	15	15	2,6	1500	22	
Córdoba	180	130	110	3	-	?	



PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA



El Carmen de Bolívar	1.300	650	650	2	-	?	
San Jacinto	350	70	70	3,4	-	30	
SUBTOTAL	3.589	1.655	1.577	2,5	1.744	2.542	2,2
GRAN TOTAL CULTIVOS	502.388	81.075	76.150	12,2	19.767	26.725	6,2
AREA EN PASTURAS		350.567					
TOTAL AREA CULTIVOS+PASTOS		431.642					



**PROGRAMA DE DESARROLLO Y PAZ DE LOS MONTES DE MARIA
III LABORATORIO DE PAZ
ALA/2005/017-668
OBSERVATORIO DE CULTURA POLITICA, PAZ, CONVIVENCIA Y DE SARROLLO
DE LOS MONTES DE MARIA**

